

RAPPORT FINAL



11/02/2017

Projet de revitalisation de l'agriculture à Bolton-Ouest

Caroline Gosselin, Ph.D

Consultante Développement écostratégique

Rapport final

PROJET DE REVITALISATION DE L'AGRICULTURE À BOLTON-OUEST

CONTEXTE

Depuis 2013, des producteurs agricoles de Bolton-Ouest et les élus municipaux s'interrogent sur la meilleure façon de préserver et mettre en valeur le patrimoine agricole de la municipalité, possiblement à travers une mise en commun de leurs terres. Dans cette optique, la municipalité a organisé une 1^{ère} rencontre publique à l'été 2015 avec les responsables de la Banque de Terres de la MRC de Brome-Missisquoi afin d'en connaître davantage sur ce programme de jumelage entre propriétaires terriens et aspirants agriculteurs. Par ailleurs, voulant connaître l'opinion de la population sur l'avenir de Bolton Ouest et sur les enjeux qui lui étaient chers, la municipalité a procédé à l'élaboration d'un plan stratégique auquel la communauté a participé avec beaucoup d'enthousiasme. La sauvegarde des paysages et la revitalisation des terres agricoles ont été nommées comme l'une des grandes priorités lors de cet exercice. Restait à savoir quelle serait la meilleure stratégie pour y parvenir, sachant que quelques initiatives individuelles avaient jusqu'alors donné des résultats mitigés.

Souhaitant offrir son soutien aux agriculteurs dans le développement de ce projet, la municipalité de Bolton-Ouest a convié le 21 novembre 2015, les agriculteurs locaux et citoyens, à une séance d'information à laquelle des spécialistes du MapaQ, du Réseau Agriconseils, de la MRC et un représentant de Bio-Malte étaient présents pour parler des possibilités de démarrage d'un projet agricole à forte valeur ajoutée. Suite à cette réunion, un petit groupe de producteurs locaux intéressés à poursuivre la réflexion se sont rencontrés chez M. Bruce Smith, agroéconomiste et producteur, co-instigateur avec son concitoyen Philip O'Brien, d'une démarche agricole collective entamée quelques années auparavant.

C'est au cours de cette dernière rencontre, que le groupe a décidé de s'entourer d'experts pour l'accompagner dans une phase de pré-démarrage. **Cette étape initiale avait pour objectif de préciser et de structurer un projet-pilote agricole collectif et lui donner l'impulsion nécessaire à son démarrage.**

La précieuse collaboration du conseil municipal de Bolton-Ouest a permis à ce groupe de citoyens de décrocher en février 2016, une subvention du Pacte Brome-Missisquoi d'un montant de 15 373\$ auquel s'ajoutait un montant de 19 600\$ investi par les promoteurs. La phase de pré-démarrage, prévue du 17 février 2016 au 16 février 2017, pouvait ainsi être lancée et permettre, entre autre, l'embauche d'une ressource spécialisée afin d'assurer la coordination de chacune des étapes du projet.

En date d'aujourd'hui, les 9 membres du collectif sont : ANNETT, Allen; BOIVIN, Pierre; BREL, Myriam & Patrick SAVARD; LAHAIE, Jacques; la famille MEERE; SMITH, Bruce & Janet SPARROW-SMITH; VALOATTO, Daniel; VANDAL, Maxime et ZITZMANN, Anthony. Ils sont tous des résidents de Bolton-Ouest.

RAPPEL DES TROIS OBJECTIFS

1. Le projet proposé se voulait une 1^{ère} étape visant à stimuler le développement d'une agriculture à forte valeur ajoutée à Bolton-Ouest favorisant ainsi l'émergence d'un premier pôle de développement économique local

2. Du fait qu'il mettait de l'avant des pratiques agro-écologiques, ce projet s'inscrivait aussi dans une démarche visant la préservation des paysages et de l'environnement, pierre angulaire de la vision concertée élaborée récemment par les élus et les citoyens de Bolton Ouest
3. Enfin, une telle initiative invitait à une réflexion entourant le branding de Bolton Ouest.

LIVRABLES ET AUTRES ACTIONS RÉALISÉES

Les principaux livrables de ce projet

- Inventaire des ressources pour le projet
 - √ Réalisé
 - Inventaire agronomique complet des terres de chacun des membres du groupe effectué par l'agronome Isabelle Martineau
 - Inventaire sommaire des forêts effectué par Justin Manasc, Ingénieur forestier
 - Inventaire sommaire des équipements et bâtiments du groupe effectué par Caroline Gosselin
- Identification des productions retenues
 - √ Réalisé
 - À la lumière des expertises des agronomes Isabelle Martineau (spécialiste productions végétales, Paul Villeneuve (spécialiste productions animales), Sylvain Goyette (spécialiste productions animales) et Gaétan Bonneau (spécialiste production bovine au MAPAQ), de l'agroéconomiste Christian Duguay, et des observations de l'ingénieur forestier Justin Manasc (voir visuel ci-joint des modules de production et membres impliqués)
- Structure de gouvernance
 - √ Réalisé
 - Un conseil exécutif de 4 membres (Président, vice-présidente, secrétaire et trésorier) a été voté par le groupe
- Rédaction d'un plan de démarrage et scénarios de rentabilité de productions selon une approche collective centralisée (déposé à la MRC à la mi-projet)
 - √ Réalisé
- Premiers travaux sur le terrain
 - √ Réalisé
 - Travaux de nivelage et érochage de certains champs
 - Semis de mélange à fourrage dans certains champs
 - Expérience de production de bœuf sur pâturage en rotations plus courtes chez l'un des propriétaires
- Rédaction d'un plan d'action 2017
 - √ Réalisé
- Identification d'une structure légale (en cours)
- Maillage avec le milieu; partenaires, distributeurs, communauté de Bolton-Ouest (en continu)

Autres actions réalisées

- √ Création d'un sondage visant à connaître les valeurs communes des membres du groupe (déposé à la MRC à la mi-projet)

- √ Élaboration d'un énoncé de vision et de mission pour le projet collectif (déposé à la MRC à la mi-projet)
- √ Création et mise en ligne d'une plateforme de partage de l'information/documentation à l'intention des membres du groupe (Google Drive)
- √ Création d'un Envisaged Member Engagement Profile visant à sonder l'intérêt spécifique de chaque membre pour une ou certaines productions en retenues par le groupe (déposé à la MRC à la mi-projet)
- √ 12 réunions de groupe d'une 1/2 journée entre le 17 février et 11 février 2017
- √ 1 réunion formelle du Conseil Exécutif entre son élection le 17 décembre 2016 et le 16 février 2017
- √ 5 rencontres de maillage (en personne ou téléphoniques) avec le directeur général de la municipalité de Bolton-Ouest ou avec le maire Donald Badger et le conseiller Jacques Drolet
- √ 3 rencontres de maillage avec la MRC Brome-Missisquoi (Leslie Carboneau)
- √ 5 rencontres d'information spécialisée à l'intention du groupe (Christian Duguay agroéconomiste, Gaétan Bonneau agronome du MAPAQ, Paul Hébert producteur acéricole de Bolton-Ouest, Justin Manasc, ingénieur forestier)
- √ 2 rencontres de maillage avec des producteurs locaux (Eddy Witcher, Alain Arès, Ken Beerworth et Richard Semmelhaack) pour échanges sur le fonctionnement d'une CUMA/CUMA ainsi que sur la gestion des foin
- √ 2 visites de ferme avec le groupe : Ferme Brylee en Outaouais (spécialisée en production de bœuf sur pâturage en rotations intensives) et Ferme la Villandroise à Cookshire-Eaton (spécialisée en production de bœuf sur pâturage)
- √ 3 visites de chantiers forestiers à Bolton-Ouest offertes respectivement par Shawn Harrison (bûcheron de Bolton-Ouest), Gaétan Champagne (technicien forestier de Bolton-Ouest) et Justin Manasc (ingénieur forestier du Lac-Brome)
- √ Tenue d'un stand à la Fête des voisins de Bolton Ouest (20 août) pour présenter le projet agricole collectif à la population et envoi postal d'un communiqué à tous les citoyens de Bolton-Ouest les invitant à venir rencontrer le groupe lors de cet évènement (prospectus déposé à la MRC à la mi-projet) + 3 autres communications écrites aux citoyens pour les tenir informés de la progression du projet
- √ 1 repas «potluck» pour les membres du collectif et leur famille pour célébrer, en décembre, les accomplissements du groupe et tisser davantage de liens
- √ Accueil de 4 nouveaux membres suite au départ de 3 membres en cours d'année (dont un déménagement)
- √ Préparation d'une demande de subvention dans le cadre du volet « Initiative forêt privée du sud du Québec » du Programme d'aménagement durable des forêts (PADF) en collaboration avec l'ingénieur forestier Justin Manasc visant la création d'un plan d'aménagement forestier collectif permettant des économies d'échelle (date de dépôt, 24 février 2017)
- √ Préparation d'une ébauche de modèle opérationnel concernant la production collective de foin
- √ Articles médias (déposés à la MRC à la mi-projet. Un communiqué de presse sera envoyé aux médias pour partager les résultats du projet et remercier les partenaires. D'autres articles seront vraisemblablement publiés après le dépôt de ce rapport)

Budget du projet

DÉPENSES	Description de la dépense	Coût total estimé	Coût réel du projet	Dépenses encourues par le collectif (une fois les subventions AgriConseils appliquées)
Ressources humaines				
Honoraires professionnels (coordination & dév. du projet)	7 hres/sem/52 sem taux horaire : 50\$/hre :	18 200\$	18,200\$	18,200\$
Honoraires prof. (technique) Productions	Expertise agronomique productions	3 100\$	3,420\$	1,920\$
Honoraires prof. (technique) Agroenvironnement	Expertise agronomique agroenvironnement (inventaire des terres et expertise cultures)	5 100\$	7,945\$	4,945\$
Honoraires prof. Fiscalité	Expertise structure légale/choix du modèle d'entreprise	900\$	517\$	517\$
Honoraires prof (technique) Gestion	Expertise agronomique rédaction du plan de démarrage	10 000\$	10 000\$	2,500\$
Autres expertises	Inventaire sommaire des forêts	1 754\$	1 495\$	1 495\$
Travaux/amendements terrain (poste budgétaire transformé en «Expertises additionnelles»)	Expertise production de foin	5 000\$	3,698\$	3,698\$
Frais de déplacement	Nb déplacements X 70 km X 0,45\$/km	819\$	1,363\$	1,363\$
Autres (spécifiez)	Production de documents, papeterie, etc.	500\$	323\$	323\$
Sous-total	en argent (\$) =	45 373\$	46 961\$	34,961\$
Contribution non-monétaire (bénévolat ou autre service)	en services et biens=	3 000\$	3 000\$	
GRAND TOTAL DÉPENSES		48 373\$	49 361\$	

REVENUS	Partenaires financiers	Revenus estimés	Revenus réels
Mise de fonds du promoteur en argent	Producteurs/propriétaires terriens	19 600\$	19 600\$
Subvention provinciale	Réseau Agriconseils	10 400\$	12 000\$
Pacte Brome-Missisquoi		15 373\$	15 373\$
Sous-total	en argent (\$) =	45 373\$	46 973\$
Contribution de la municipalité B-O en services et biens (maximum 10 % du coût total du projet)	en services et biens =	3 000\$	3 000\$
GRAND TOTAL REVENUS		48 373\$	49 373\$

CONSTATS ET AJUSTEMENTS

Au fil des 12 derniers mois, le groupe a dû s'ajuster en fonction de certaines réalités et revoir le projet, et les attentes, en conséquence. Notamment :

Constats en lien avec le budget et ajustements apportés

- √ Le budget de départ a dû être ajusté en raison de l'octroi d'une subvention d'un montant de 15 373\$ au lieu du montant de 18 619\$ déposé au Pacte Brome-Missisquoi. Par ailleurs, le montant investi par la groupe promoteur s'est élevé à 19 600\$ plutôt qu'à 20 000\$ tel que prévu au départ du projet. Le coût total du projet a donc été révisé à la baisse, passant de 51 619\$(au moment du dépôt du projet) à 49 361\$.
- √ Certains ajustements ont dû être apportés en cours de route à l'intérieur des postes budgétaires afin de refléter le coût réel des services, sans toutefois affecter le montant global du projet
- √ Aucun dépassement de coûts sur le budget final du projet

Constats en lien avec les productions et ajustements apportés

- √ **Potential agronomique des terres.** Les agronomes, Isabelle Martineau et Sylvain Goyette de la firme GestrieSol, ont effectué un inventaire agronomique des terres du groupe. Suite à leurs observations des terres et bâtiments disponibles ainsi qu'à la lumière des analyses de sols, ils ont émis des recommandations quant aux productions appropriées pour le type de terres dont disposent les membres. Du fait que 1 355 acres sur les 1717 acres disponibles pour la production du groupe sont sous couvert forestier, le choix des productions s'en trouve naturellement limité. Sur les 363 acres disponibles pour la culture, moins de la moitié (175 acres) s'est révélé être de potentiel supérieur. Tenant compte de ces caractéristiques et du fait qu'à part un des membres, le groupe a peu ou pas d'expérience pratique de l'agriculture, les agronomes ont recommandé de se concentrer sur des productions techniquement simples et à faible risque d'échec. L'ajustement apporté a été de mettre de

côté, pour le moment, des productions émergentes intéressantes (ex. asclépiade, panic érigé, PFNL) mais demandant un niveau élevé d'expertise agricole ou des efforts particuliers de mise en marché.

- √ **Travaux de remise en état nécessaires.** Les agronomes ont aussi émis des recommandations quant aux divers travaux à faire pour en arriver à dégager le plein potentiel des terres du groupe. Ces terres ayant peu ou pas été utilisées à des fins agricoles depuis plusieurs années, divers correctifs et travaux doivent être accomplis au fil des années pour assurer une production optimale (ex. défrichage, érochage, drainage, nivelage, semis de prairies, amendements divers, nettoyage des érablières, installations d'infrastructures pour les animaux : ex. clôtures, abreuvoirs, abris, etc.). Des différences importantes ont été notées entre les différentes terres des membres du groupe. Par exemple, certaines sont déjà prêtes à recevoir des animaux ou produisent déjà du foin, tandis que d'autres ne sont pas en production depuis de nombreuses années. L'ajustement apporté a été de permettre à chaque membre d'entrevoir un démarrage progressif et personnalisé des travaux et productions dans le cadre du collectif plutôt que d'adopter une approche globale à vitesse unique.
- √ **Rentabilité limitée.** L'agroéconomiste Christian Duguay, en collaboration avec des agronomes experts en productions végétales et animales (Isabelle Martineau, Sylvain Goyette, Paul Villeneuve et Gaétan Bonneau) a élaboré des scénarios de rentabilité en lien avec les productions retenues (foin, forêt, bœuf sur pâturage) afin d'orienter le groupe en cette phase de pré-démarrage. Les différents scénarios indiquent une rentabilité limitée en raison de divers facteurs, notamment une superficie cultivable limitée, l'embauche d'un gérant de ferme à temps-plein, le coût des investissements nécessaires au démarrage des productions sur ces terres (achat d'équipements, aménagement d'infrastructures, achat d'un troupeau, etc.) ainsi que les réalités entourant la mise en marché. Par exemple, la vente à des intermédiaires (moins lucrative) a dû être préconisée ici en raison des ressources humaines limitées ne permettant pas d'envisager une vente du détail qui serait plus lucratives mais très exigeante en terme de temps. Parmi les ajustements apportés notons la possibilité d'effectuer certains travaux à forfait plutôt que d'engager dès le départ un gérant de ferme à temps plein ainsi que l'ouverture du groupe à de nouveaux membres pouvant contribuer aux investissements de départ

Constats en lien avec le groupe et ajustements apportés

- √ **Disponibilité des membres.** Le groupe est composé de plusieurs membres actifs professionnellement à l'étranger (Europe, Asie, Afrique, É-U). Cela a pour effet de limiter les possibilités de réunir en même temps tous les membres du groupe et le processus décisionnel s'en trouve parfois ralenti. Par ailleurs, la plupart des participants à cette initiative ne se connaissaient pas, ou peu, avant le début du projet. En quelques rencontres, les membres du groupe doivent donc apprendre à se connaître et tisser des liens entre eux en même temps qu'ils mettent sur pied un projet agricole rentable et une structure de collaboration. Il s'agit donc de plusieurs défis à relever en même temps. Le principal ajustement apporté a été de revoir l'échéancier dans le but de se donner davantage de temps pour mûrir les décisions importantes.
- √ **Variabilité des besoins et préférences** des membres. Les membres du groupe adhèrent à une vision et une mission commune pour le projet agricole collectif, toutefois après validation et selon les constats précédents relatifs aux productions, il s'avère que le nombre de productions envisagées et la vitesse d'implantation sur chacune des terres, diffèrent d'un propriétaire à l'autre. Ainsi, plutôt que tous les membres du groupe produisent simultanément les mêmes productions dès la première année, une certaine souplesse a été introduite dans le système. Le groupe s'est donc ajusté en proposant une approche modulaire, progressive et pragmatique pour chaque type de production, tels que le foin, la forêt, le bœuf. Une ouverture demeure pour d'autres productions qui pourraient être d'intérêt pour le groupe (érable, miel, etc.).

- √ **Départ/arrivée de membres.** Au début, l'initiative pouvait compter sur 8 membres, toutefois en cours de route, deux d'entre ont choisi de quitter le projet. Une implication en temps supérieure à ce qu'ils avaient envisagé au départ, aurait notamment motivé ce choix. Ces deux personnes ont cependant demandé à rester informées des développements du projet et offert leur aide au besoin. Un 3^e membre du groupe a dû quitter le groupe en raison de la vente de sa propriété et son déménagement à Knowlton. L'ajustement apporté a été d'ouvrir le groupe à de nouveaux membres en cours de projet. L'idée était d'assurer une masse critique suffisante pour chaque module de production. Une invitation à cet effet a été lancée à tous les citoyens de Bolton-Ouest via un envoi courriel de la municipalité. Cette ouverture du groupe à de nouveaux membres fait aussi écho à une demande de certains citoyens venus rencontrer le groupe lors de la Fête des Voisins en août dernier. Cette initiative a permis de recruter 4 nouveaux membres.

Constat en lien avec la structure légale et ajustements apportés

- √ **L'esprit de groupe avant la structure.** Au début du projet, il avait été proposé de déterminer avant toute chose le type de structure légale que prendrait le collectif. Après quelques semaines toutefois, les membres ont indiqué qu'ils préféraient mettre d'abord l'emphase sur la création de liens entre eux, le plaisir de travailler ensemble et la validation de leurs motivations communes. De la documentation présentant diverses formes d'agriculture collective a néanmoins été présentée aux membres pour les sensibiliser aux différentes options. Au courant de l'année, il s'est avéré que la création d'un mécanisme de gouvernance interne devait primer sur la structure légale. Le groupe s'est donc doté de façon démocratique, d'un Conseil Exécutif dont les membres sont : Pierre Boivin (président), Myriam Brel (vice-présidente), Bruno Meere (secrétaire) et Anthony Zitzmann (trésorier). L'année 2017 permettra au groupe de consolider ses assises et d'explorer plus à fond la ou les structures légales qui semblent mieux adapté(es) aux besoins et aspirations du groupe.

Constats en lien avec le plan d'action 2017 et ajustements apportés

- √ Aux vues des considérations économiques liées à la production de bœuf (investissements importants, coûts élevés de la main-d'œuvre et marge de profit faible), **le groupe a décidé de ne pas s'engager dans la production de bœuf en 2017.** Ce dossier sera revisité lorsque le groupe aura acquis de l'expérience dans le travail agricole collaboratif et connaîtra davantage les réalités de la production agricole sur leurs terres.
- √ **En 2017, le groupe concentrera plutôt ses activités sur :**
1. **la production collective de foin de qualité.** Pour ce faire, le collectif a retenu les services d'un producteur local d'expérience, M. Eddy Whitcher, pour les conseiller dans la mise en place d'une cellule opérationnelle pour les foins du collectif. Ainsi, M. Whitcher coordonnera le travail de 2 ou 3 autres producteurs agricoles qui effectueront les travaux de mise à niveaux des champs et toutes les étapes de la production. Les membres du groupe prendront une part proactive dans le processus de production afin d'acquérir une meilleure connaissance de cette production. Une attention particulière sera apportée aux économies d'échelle pouvant être dégagées d'une approche collective (utilisation judicieuse de la machinerie sur l'ensemble des terres, achats de semences ou d'intrants en plus grande quantité, etc.)
 2. **la production forestière collective.** Du fait que 1 355 acres sur les 1717 acres disponibles pour la production du groupe sont sous couvert forestier, il s'est rapidement avéré qu'une étude plus approfondie de ce potentiel devait faire partie des actions prioritaires du groupe en 2017-2018. Cette étude permettrait non seulement de dégager les revenus potentiels de chacune des forêts mais aussi de déceler les opportunités d'économies d'échelle découlant d'une approche collective de la forêt. Le recours aux services d'un ingénieur forestier étant

nécessaire pour cette tâche spécialisée, Justin Manasc, Ing. F. de la firme FORÉCO a donc été mandaté pour ce projet. Une demande de subvention auprès du MDDEFP sera déposée sous peu par l'intermédiaire de cette firme pour financer une partie de ce projet.

CONCLUSION

La phase de pré-démarrage d'un tel projet était complexe car elle impliquait, en peu de temps, le développement et l'arrimage concomitant de 4 axes stratégiques, soit; l'exploration des besoins et aspirations de chaque membre dans une perspective à long-terme, l'élaboration d'une vision commune, le démarrage d'un projet agricole rentable et la création d'une structure de gouvernance et d'opération collective. Le fait que les membres du groupe se connaissaient peu au départ et qu'ils ne sont pas issus du milieu agricole, ajoutait à la difficulté.

Pour relever ces défis, les membres du groupe ont déployé des efforts soutenus tout au long de la dernière année et fait preuve de créativité et de leadership. Certains ont élaboré des outils de gestion interne (ex. questionnaires sur leurs valeurs et sur les productions souhaitées) et analysé les résultats pour le groupe, tandis que d'autres ont mené des activités exploratoires de production (ex. bœuf sur pâturage en rotations intensives) ou encore entamé les premiers travaux d'aménagement de leur terre. Le partage de ces expériences au sein du collectif a contribué au fil des mois à enrichir la réflexion et à tisser des liens entre eux. **La phase de pré-démarrage est maintenant complétée et les principales cibles sont atteintes**, soit la création d'un inventaire agronomique pour chaque terre, l'identification de productions agricoles appropriées pour le groupe, la production d'un plan de démarrage (scénarios de rentabilité) par un agroéconomiste ainsi que l'élaboration d'un plan d'action pour 2017.

Un des principaux constats qui ressort de cette démarche est que la mise sur pied d'un projet collectif nécessite non seulement une contribution financière significative mais aussi un investissement important d'énergie et de temps de la part des membres du groupe. Cet investissement en temps et énergie était nécessaire pour analyser au fil des mois toutes les données techniques, financières et juridiques liées au projet, mais aussi pour sonder progressivement leurs besoins et intérêts face à un tel projet et pour tisser les liens qui permettront au collectif d'exister et de fonctionner efficacement et harmonieusement. Il importe donc de demeurer réaliste par rapport au temps que peut prendre le démarrage et l'établissement d'un projet agricole collectif au sein d'une communauté.

L'approche collective du noyau promoteur semble par ailleurs répondre à un besoin exprimé par la communauté pour une agriculture de proximité à échelle humaine. En effet, l'intérêt démontré à l'égard du projet par des dizaines de citoyens (consommateurs et producteurs) venus rencontrer le groupe au stand du collectif lors de la Fête des Voisins de Bolton-Ouest, confirme la pertinence de poursuivre l'exploration d'une telle démarche.

Autre constat d'importance est que le modèle modulaire a retenu l'intérêt de la majorité des membres du groupe en cette phase de pré-démarrage. Cette formule permet aux propriétaires de s'intégrer à l'un ou l'autre des modules de production du collectif. Chacun peut ainsi participer, à sa mesure, à la revitalisation de l'agriculture à Bolton-Ouest. Comme elle offre un maximum de souplesse, cette formule est un incitatif à la réhabilitation des champs et des forêts favorisant ainsi la préservation des paysages et l'aspect rural de Bolton Ouest. Au fil du temps et des apprentissages, le groupe développera les compétences et le réseau lui permettant de préciser son modèle d'affaires et d'envisager, s'il le souhaite, de nouvelles productions agricoles.

Enfin, les autres gains importants pour les membres du groupe sont sans nul doute, **le renforcement des liens entre membres d'une même petite communauté rurale et le plaisir d'apprendre et de partager ensemble leurs découvertes en lien avec l'agriculture.** Vers la fin de l'année, le groupe s'est d'ailleurs

doté d'un nom qui, en plus d'être bilingue, reflète bien la nature de ses actions et le sentiment d'appartenance locale, soit AgriCollWbo : Agri (Agriculture), Coll (Collaboration) Wbo (West Bolton Ouest).

Retour sur les trois objectifs de départ

1. Le projet proposé se voulait une **1ère étape visant à stimuler le développement d'une agriculture à forte valeur ajoutée à Bolton-Ouest** favorisant ainsi l'émergence d'un premier pôle de développement économique local.

En raison des contraintes liées aux ressources humaines et financières exprimées plus haut, le groupe a mis davantage l'emphase en pré-démarrage, sur le développement d'un premier prototype de collaboration basé sur quelques productions traditionnelles, plutôt que sur des productions émergentes plus complexes à maîtriser et à mettre en marché. En ce sens, le présent projet n'a pas permis dans sa phase initiale, de développer un modèle agricole à forte valeur ajoutée. **Toutefois, le caractère innovant de ce projet tient d'abord à l'approche collective de l'agriculture que le groupe est en train de développer.** Au fil du temps et du développement du collectif ainsi qu'au contact de nouveaux partenaires, l'exploration de productions à forte valeur ajoutée pourra faire partie des activités du groupe. **Le présent projet a néanmoins contribué à la consolidation d'emplois agricoles locaux;** le collectif a retenu les services d'au moins 4 producteurs locaux pour des travaux agricoles ou pour leur expertise technique. L'ingénieur forestier mandaté est aussi de Brome-Missisquoi.

2. Du fait qu'il mettait de l'avant des pratiques agro-écologiques, **ce projet s'inscrivait aussi dans une démarche visant la préservation des paysages et de l'environnement,** pierre angulaire de la vision concertée élaborée récemment par les élus et les citoyens de Bolton Ouest.

La préservation des paysages champêtres n'est possible que si l'on a accès à une main d'œuvre agricole qualifiée et fiable. Le collectif a permis, grâce à la masse critique des superficies de foin, de stabiliser cet élément. Le collectif est présentement en train de négocier une entente gagnant/gagnant avec des producteurs locaux pour les aider à mettre à niveau les champs du groupe afin que ceux-ci puissent produire du foin de qualité dans les prochaines années, ouvrant ainsi la porte à une production animale du groupe par la suite.

3. Enfin, une telle initiative invitait à **une réflexion entourant le branding de Bolton Ouest.** Le présent projet s'inscrit parfaitement dans la démarche de mise en valeur de l'agriculture locale amorcée par la municipalité de Bolton-Ouest. Après avoir mis en lumière, dans sa planification stratégique, l'aspect identitaire de l'agriculture pour les citoyens de Bolton-Ouest, la municipalité a posé des actions concrètes pour renforcer cet élément. En plus d'avoir facilité l'obtention de la présente subvention, la municipalité a notamment mis sur pied un comité agroforestier, organisé diverses conférences sur le thème de l'agriculture et procédé à un sondage visant à mieux connaître les productions offertes sur le territoire de Bolton-Ouest. Le projet agricole collectif qui prend forme est en adéquation avec cette orientation de la municipalité et en ce sens, contribue à la vitalité de l'agriculture locale et au renforcement de son image verte et agricole.

Pour créer un effet de levier, il pourrait être intéressant pour la municipalité de Bolton-Ouest de capitaliser sur certains des événements qu'elle organise déjà, telle la Fête des Voisins, pour y mettre de l'avant l'agriculture locale. Ce pourrait être en organisant un repas communautaire à saveur locale (le bœuf de Bolton-Ouest pourrait y être servi) ou en mettant sur pied un «marché fermier éphémère» le temps de l'évènement. Des stands de produits locaux permettraient aux citoyens de découvrir les produits de chez-eux, de s'y approvisionner et d'entrer en contact direct avec les fermiers et artisans locaux. Comme l'an dernier, le collectif pourrait y tenir un stand afin de mieux faire connaître sa mission et inviter les citoyens intéressés à se joindre à certaines de ses activités.

Rapport final

La valorisation des productions locales et entreprises agricoles existantes, la création d'une culture de coopération et la mise sur pied progressive d'une plateforme collaborative agricole à Bolton-Ouest, représenterait, en soi, une réponse novatrice au phénomène de gentrification largement observé dans les campagnes des Cantons-de-l'Est. Le développement de ce type d'approche pourrait être un des moyens utilisés pour favoriser l'occupation dynamique du territoire agricole ainsi que le maintien des paysages champêtres tant recherchés par la communauté et la clientèle touristique.

Merci à nos partenaires



Municipalité de Bolton-Ouest

